

شراكة بين الدولة و "العربي" تعزز مخاوف احتكار سوق الدواء في مصر



أعلن صندوق مصر السيادي، الاثنين الماضي، عن شراكة مع صيدليات العربي، وشركة «بي إنفستمنتس»، لإنشاء شركة جديدة «لتقديم خدمات لوجستية وإدارية للمؤسسات الصيدلانية، وخدمات توزيع وتجارة الأدوية»، تحت اسم «International EZ»، وهي الصفقة التي أبدت مصادر في قطاع الدواء مخاوفها من أن تزيد من أوضاع «احتكارية» يعاني منها القطاع، فضلاً عن تكريس وضع يعتره شبهة عدم قانونية، حسبما قالوا.

لم يتضمن الإعلان الرسمي عن الصفقة الكثير من تفاصيل الشراكة الحكومية مع القطاع الخاص في هذا المجال، خاصةً أنها الشراكة الأولى للصندوق السيادي محلياً في مجال بيع الدواء، الذي لم يكن على القائمة المعلنة لأولويات الحكومة، ولا ضمن مستهدفات «السيادي».

بحسب وثيقة ملكية الدولة، استهدفت الحكومة تعميق استثماراتها في قطاع الصحة، تحديداً المستشفيات والمعامل ومراكز الرعاية الصحية. أما بالنسبة للدواء، فخطة الحكومة كانت ضخ استثمارات «ضخمة لا يُقبل عليها القطاع الخاص» لتصنيع اللقاحات وتوفير الكيماويات الخام، وصناعات الأجهزة والمستلزمات الطبية، دون أي إشارة إلى قطاع الصيدليات.

عضو مجلس النقابة العامة للصيدالة، ثروت حجاج، قال لـ«مدى مصر» إن الغموض يحيط بالتعاقد الجديد؛ بداية من بيان الصندوق السيادي، الذي لم يوضح هيكل ملكية الشركة الجديدة، أو الدور الذي ستلعبه في سوق الدواء، أو حتى هدف الدولة الأساسي من الشراكة مع القطاع الخاص في هذا القطاع الحيوي الذي يتخطى حجم التجارة فيه 130 مليار جنيه، بحسب البيان الرسمي.

جزء من الغموض الذي أشار إليه حجاج بدأ في الانكشاف مساء الاثنين الماضي، خلال [مداخلة](#) من مالك سلسلة الصيدليات، أحمد العربي، مع برنامج «الحكاية»، قال فيها إن الصندوق السيادي، مع صندوق «بي إنفستمنتس»، أصبح شريكاً بـ49% في الشركة الجديدة، بينما يمتلك العربي باقي الأسهم التي تجعله صاحب حصة الأغلبية ورئيس مجلس الإدارة. فيما قال مستشار قانوني للصندوق السيادي، طلب عدم ذكر اسمه، لـ«مدى مصر» إن مجلس الإدارة سيضم أيضاً الرئيس التنفيذي لسلسلة صيدليات العربي، أحمد الساداتي، إلى جانب عضوين من شركة «بي إنفستمنتس» وهما حازم بركات وعمر اللبان.

شركة «بي انفستمنتس» هي **صندوق** استثمار، تأسس في 2005، وأدرج في البورصة في 2015، ويتوزع هيكل ملكيته بين أفراد ومؤسسات من بينها: سميح ساويرس، وبنك الاستثمار الأوروبي، وهيئة الأوقاف، وشركة ريمكو للاستثمارات.

«هدفنا كان إنني أسيب كيان مؤسسي للأجيال اللي جاية لما أموت»، قال العربي في مداخلة، موضحاً أن رأس مال الشركة الجديدة حوالي 1.2 مليار جنيه، فيما سيخضع الصندوقان نحو 500 مليون جنيه للتوسع في الصيدليات التي تمتلكها الشركة، لزيادة عددها إلى 600 صيدلية بدلاً من نحو 300، وذلك في المرحلة الأولى فقط، فضلاً عن مزيد من الخدمات التي اكتفى بالإعلان عن كونها إلكترونية، دون توضيح ماهيتها، ثم طرح في البورصة في وقت مناسب.

المستشار القانوني للصندوق السيادي أوضح لـ«مدى مصر» أن الشراكة الجديدة تضمن تسديد ديون العربي، التي قدرها بنحو 400 مليون جنيه، فيما كان العربي قال في سبتمبر الماضي إن ديونه **وصلت** إلى أكثر من 300 مليون جنيه، وذلك بعدما ترددت أنباء عن القبض عليه على خلفية **أحكام** بحبسه بإجمالي 547 سنة، في قضايا مالية تخص شركة «مالتى فارما» لتوزيع الأدوية التابعة له.

بخلاف تسديد ديون العربي، أبدت المصادر تخوفاً من أن تساهم الشراكة الجديدة في تحسين الشركة الناشئة ضد أي مشكلات في السوق، ما يعطيها أفضلية على باقي منافسيها من سلاسل الصيدليات الأخرى أو حتى عشرات الآلاف من الصيدليات الفردية المنتشرة في أنحاء الجمهورية.

من جانبه، أشار حجاج إلى أن الشراكة مع الدولة تضيء صفة قانونية على وضع غير قانوني أصلاً، وهو ما اتفق معه مدير مركز الحق في الدواء، محمود فؤاد، الذي استنكر شراكة الدولة مع كيان غير قانوني، حتى وإن كان يتمكن من توفيق أوضاعه بطرق اعتبرها «احتياالية».

يشير المصدران إلى **قانون** مزاوله مهنة الصيدلة (127 لسنة 1955) الذي يحد من تملك صيدلي واحد أكثر من صيدليتين؛ ما يتجاوزها العربي، وباقي سلاسل الصيدليات، عن طريق تأسيس شركة لإدارة الصيدليات.

كان العربي أحد مالكي سلاسل صيدليات شطباً نهائياً من جداول الصيدلة في وزارة الصحة، في 2019، وسقطت عضويتها في نقابة الصيدلة بعد عدة أحكام قضائية أثبتت مخالفتها لقانون الصيدلة، بفتح وإدارة أكثر من صيدلية عبر شراء أسماء تجارية لصيدلة آخرين عوقبوا بدورهم بالإيقاف عن مزاوله المهنة لمدة سنة.

بسبب هذا الوضع، تساءل حجاج إن كانت الشراكة الجديدة مختلفة عن شراكة بين الحكومة وتاجر لتهديب الأثار بعد إدراكها حجم المكاسب التي يجنيها. «انت كده كنت بتجرم شغل وبعدين بتكتشف إنه فيه مكسب فيتخليه شرعي».

من جانبه، قال رئيس شعبة الأدوية بالغرفة التجارية، علي عوف، لـ«مدى مصر» إن وضع صيدليات العربي في الوقت الراهن «قانوني 100%، إذ أن الحكومة المصرية لا تدخل في شراكات مع جهات غير قانونية».

وأضاف عوف: «الصيدليات موجودة باسم أصحابها. العربي فقط يدير الصيدليات دي، ولا يملكها، وهو ما لا يمنعه القانون؛ بالتالي، وضعهم حالياً قانوني. وحتى شطب عضوية العربي من النقابة لا يؤثر سوى على الصيدليتين اللتين يملكهما، ولا يؤثر على باقي الصيدليات الخاضعة لإدارته».

أما عضو مجلس «الصيدلة» فتساءل إن كانت صفقة الشراكة مع الصندوق السيادي بمثابة قبلة نجاة للعربي، «دخول صندوق حكومي يعني أن الدولة بتراهن بفلوس الشعب على نجاح مؤسسة بتخسر. يبقى يا إما هما هيخلوا المؤسسة دي تكسب بطرق مختلفة، أو هتخسر فلوس الدولة»، مضيفاً أن الصفقة «ممكن تنقذ العربي، لكن على حساب صغار الصيدليات».

نائب رئيس الشعبة العامة لأصحاب الصيدليات، أحمد السقا، قال لـ«مدى مصر»، إن الصفقة الجديدة تشير قلق أصحاب الصيدليات، لأن مخطط زيادة عدد صيدليات العربي إلى 600 يعني بطبيعة الحال ضعف قدرة أصحاب الصيدليات على المنافسة، لأن سلسلة العربي ستتحول إلى عملاق في سوق الصيدلة.

وأضاف السقا: «إجمالي عدد الصيدليات في مصر يصل إلى 80 ألف صيدلية، لكن العربي هو السلسلة الأضخم بفارق كبير بين ثاني أكبر سلسلة، وهي صيدليات 'مصر' التابع لها نحو 50 صيدلية، أي خمس عدد صيدليات العربي، والفارق طبعاً سيتسع عند تنفيذ المخطط».

«سوق الدوا ده كعكة، العربي والصيدليات الكبيرة بتاكل 80% منها، والباقي الصغيرين والمتوسطين، اللي بيوصل عددهم لحوالي 50 أو 60 ألف

صيدلية باكلوا الباقي. طب لما الشركة الجديدة تيجي تكبر العزبي أكثر، هيكبر على حساب مين؟ هل الصيدليات الصغيرة هتقل؟ ولا هيشترى السلاسل الثانية ويحتكر هو 80% من سوق الدواء، وبرضه الصيدليات الصغيرة تقفل؟»، يتساءل حجاج.

الأمر ذاته أشار إليه فؤاد، مؤكداً أن هذا الشكل من الشراكة سيقضي على الصيدليات الصغيرة والمتوسطة في ظل ضعف قدرتها على المنافسة، «لو زمان كانوا بينافسوا العزبي بـ250 فرع، دلوقتي هينافسوا الدولة بـ600 فرع».

كان بيان وزارة التخطيط عن صفقة «العزبي» نقل عن الرئيس التنفيذي للصندوق السيادي، أيمن سليمان، إن الشراكة الجديدة سيكون من شأنها تقديم «نموذج عمل جديد للصيدليات الفردية [غير التابعة للسلاسل الكبيرة] لدعم نموها وتطوير خدماتها».

على الجانب الآخر، رأي عوف أن هذا الشكل من الشراكات يرفع من مستوى المنافسة بين الصيدليات ولا يلغيها، مشيراً إلى أن الحفاظ على ربحية الصيدليات الصغيرة هو دور النقابات الفرعية الموجودة بالمحافظات، والتي يمكن أن تباشر العمل على ذلك، حتى وإن كانت النقابة العامة موضوعة تحت الحراسة.

واستطرد: «النقابات الفرعية شغالة تعمل فطار رمضان ورحلات الساحل في الصيف، لكن ممكن تقوم بدورها الحقيقي وتستغل مواردها المالية في تنظيم عمل الصيدليات الصغيرة ورفع مستواها لتتمكن من المنافسة».

جانب آخر من مخاوف العاملين في سوق الدواء ارتبط بعلاقة سلسلة «العزبي»، بعد إتمام الصفقة، بالشركة المصرية لتجارة الأدوية، التابعة لقطاع الأعمال، والمنوط بها مد الصيدليات بأنصبة محددة من الأدوية مستوردة مدعومة، بحسب السقا.

يوضح محمد السعودي، مدير صيدلية، أن العزبي كان يضغط بالفعل على الصيدليات الصغيرة من خلال شركة «مالتني فارما»، ذراع استيراد وتوزيع الأدوية التابعة له، والتي كانت مستورد حصري لبعض الأدوية غير الخاضعة للتسعير الإجمالي للدواء من ناحية، و«كانت تركز التوزيع على صيدليات السلسلة بشكل أساسي، ما يجعل العزبي محتكراً لبعض الأدوية، وبالتالي يتحكم في سعرها»، من ناحية ثانية.

بحسب السعودي، كان هذا الشكل من الممارسات الاحتكارية يحدث بالفعل أثناء وجود العزبي كلاعب عادي في السوق، وهو ما يتوقع أن تتوسع فيه الشركة الجديدة بشدة استغلالاً لوجود الحكومة فيها.

ومع ضبابية المعلومات حول مستقبل تلك الشراكة، لفتت المصادر إلى وسيلة أخرى يمكن أن تساهم في ربحية الشركة الجديدة، هي [نظام التأمين الصحي الشامل](#) بعد تعميمه في كل المحافظات.

مصدر بقطاع الدواء، طلب عدم ذكر اسمه، توقع أن يكون دخول الدولة إلى منظومة الدواء في هذا الوقت سعيًا لدخول منظومة التأمين الصحي الجديدة، «لو فيه منظومة تأمين صحي، هل الأسهل نتعاقد مع صيدليات مختلفة كل واحدة لديها إدارة شكل، ولا نتعاقد مع سلسلة عندها 600 صيدلية وأكثر فيكون التعامل أسهل، خصوصاً أن بعد شوية ماحدش هيشترى دواء من بره التأمين».

التوقع ذاته أكد عليه عوف، الذي أشار إلى أن التعاقد مع نظام التأمين الصحي يستلزم ضوابط معينة ومعايير تخضع للمتابعة المستمرة، بداية من تجهيز الصيدلية وتدريب العاملين بها، وتخزين الأدوية، ومراجعة المبيعات، وخلافه، ما يسهل حدوثه مع شركة واحدة تدير مئات الصيدليات، بدلاً من متابعة عشرات الآلاف منها.

بالنسبة لحجاج، فإن ذلك «عذراً أقبح من ذنب»، يوضح: «لو المشكلة في عدد الصيدليات، طب ما تشغل الصيدليات الصغيرة في منظومة التأمين الصحي. افتح طلب، وخلي الناس هي اللي تقدملك لحد عندك وتجهز نفسها. الصيدليات، خصوصاً الصغيرة، تقدر تغطي الجمهورية كلها وأماكن مستحيل تعرف توصلها، وساعتها يبقى نظام مشابه لنظام مخابز العيش المدعم».

أول تحرك مضاد للصفقة أتى من المحامي هاني سامح، الذي قدم بلاغاً لمجلس الوزراء لوقف الصفقة، بسبب ما وصفه بغياب المعلومات عنها، حسبما قال لـ«مدى مصر»، لافتاً إلى وضع نقابة الصيادلة تحت الحراسة، فضلاً عن تعطّل آليات الرقابة السابقة واللاحقة، بإقرار [قانون](#) تحصين عقود الدولة بداية العام الجاري، وغياب جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، رغم إقرار تعديلات على قانونه نهاية [العام الماضي](#)، لتشديد رقابته على عمليات الدمج والاستحواذ من خلال فرض رقابة مسبقة عليها، عبر الإخطار المسبق الذي يتبعه فحص الصفقة المزمعة لمنع «الحد من حرية المنافسة أو تقييدها أو الإضرار بها»، بحسب نص التعديلات.

بحسب خبير في إجراءات وتشريعات حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، طلب عدم ذكر اسمه، «النصوص الجديدة التي تضمنتها التعديلات معطلة حتى الآن بدعوى عدم صدور اللائحة التنفيذية الجديدة للقانون، ما يعني أن الصفقة الجديدة لن تخضع للفحص المسبق للجهاز».

حجاج من جانبه رأى أن قدرة الدولة على التحكم في القوانين والانتقائية في إنفاذها، قد تساعدها في ضمان ربحية الشركة أو منحها معاملة خاصة، ودلل على ذلك بحملات هيئة الدواء للتفتيش على الصيدليات، «طب العزبي عنده مخالفة، هتروح لمين؟ هل أصلًا مفتش هيئة الدواء هيقدر يفتش على صيدلية معروف إن أحد مساهميها اسمه صندوق مصر السيادي؟».